

EVALUATION A MI PARCOURS DU CPD 2012-2016

REUNION DE SYNTHESE SUR LE RAPPORT
PRELIMINAIRE

SAO TOME

17 DECEMBRE 2014

Objectifs de la réunion de synthèse sur le rapport préliminaire

- Recueillir les observations du PNUD sur les premières tendances du rapport
- Corriger et compléter les informations
- Renforcer l'analyse
- Renforcer la rédaction du rapport final (22-28 dec)

Contenu du rapport

1. Introduction
2. Contexte de mise en oeuvre
3. Présentation du Programme
4. Analyse de la pertinence du Programme
5. Analyse des progrès du programme
6. Revue de l'exécution financière
7. Analyse de la durabilité
8. Contraintes et facteurs favorables
9. Efficacité du plaidoyer
9. Evaluation des efforts de Mobilisation
10. Analyse des modes opératoires
11. Lessons apprises / 12. Recommanadations

I. Introduction (1/3)

1. Contexte de l'évaluation

- Planification dans les modalités de S&E
- Lancement de la préparation du rapport à mi-parcours de la SNRP2
- Mission de terrain : 28 nov – 17 déc 2014

2. Objectifs de l'EMP

- Dresser un bilan des réalisations des produits et des activités associés au CPD
- Tirer les leçons apprises pour améliorer la mise en oeuvre du CPD actuel et le prochain cycle de programmation

3. Méthodologie

- Analyse documentaire
- Entretiens
- Visites de terrain

I Contexte de mise en œuvre du Programme

1.1 Contexte politique

- Elections législatives et locales
- Trois gouvernements

1.2 Contexte économique

- Pays à revenu intermédiaire (BM)
- Forte dépendance de l'APD (93% en 2013)
- Croissance économique : 4,5% (2012-2014)

1.3 Contexte social

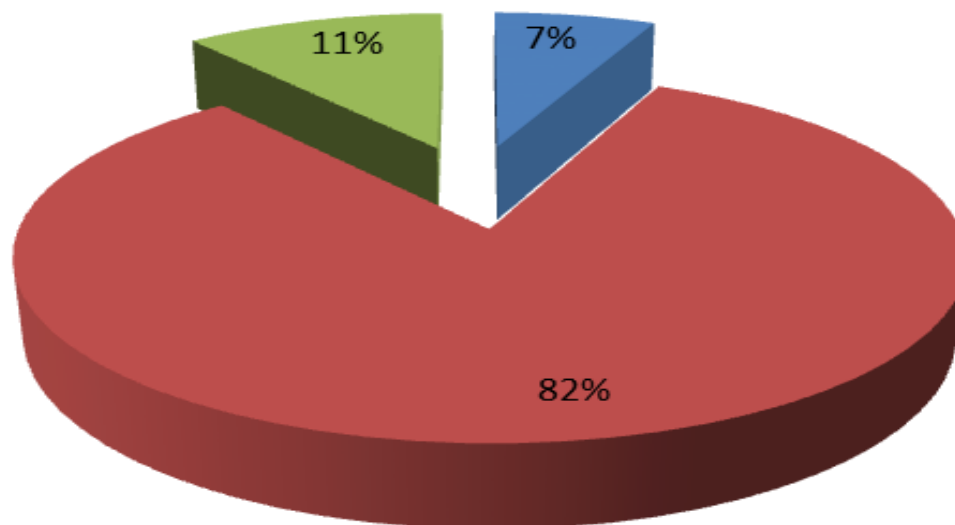
- IDH 2013 : 0,558 (2011 : 0,548)
- Pays à revenu intermédiaire (RMDH 2014)

II Présentation du programme

- 3 composantes, 9 produits, 15 projets et 13 indicateurs de résultats

Graphique N° 1 : Répartition des ressources par composante

■ Gouvernance ■ Pauvreté et OMD ■ Environnement et DD



III Pertinence du CPD (1/3) : alignement sur UNDAF

Composante CPD

Effets UNDAF

Gouvernance
démocratique

Davantage de bonne gouvernance des affaires publiques en vue de la consolidation de l'Etat de droit.

Réduction de la pauvreté
et atteinte des OMD

Davantage d'accès des populations aux ressources productives pour la réduction de leur vulnérabilité.

Davantage d'utilisation des services sociaux de base décentralisés et de participation leur gestion.

Environnement et DD

Intégration CC et la GRC dans les instruments de planification

III Pertinence du CPD (2/3) : alignement sur la SNRP2

Composante du CPD

SNRP 2

Gouvernance démocratique

Axe 1 : Réforme des institutions publiques et renforcement de la politique de bonne gouvernance

Pauvreté et OMD

Axe 2 : Promotion de la croissance économique durable et intégrée

Axe 3 : Développement du capital humain et amélioration des services sociaux de base

Environnement et DD

Axe 4 : Renforcement de la cohésion et protection sociale

III Pertinence du CPD (3/3): Alignement sur le plan stratégique du PNUD 2014-17

Secteurs de concentration
PS PNUD 2014-2017

Composantes CPD

1. Gouvernance
démocratique



1. L'instauration et/ou le renforcement de systèmes de gouvernance démocratique inclusifs et efficaces

2. Réduction de la
pauvreté et atteinte des
OMD



2. L'adoption de modes de développement durable

3. Environnement et
Développement Durable



3. Le renforcement de la résilience

IV Progrès vers les produits du CPD (1/3)

4.1 Composante Gouvernance démocratique

- eGRIP opérationnel
- Développement BADAP terminé. En phase test
- Loi organique, règlements et procédures PIC en vigueur
- 64 agents municipaux formés (pour 60 prévus en 2016)
- 15 collectivités mettant en oeuvre la politique de décentralisation (pour 10 prévues en 2016)
- Election législatives et municipales (74,9% de participation)

IV Progrès vers les produits du CPD (2/3)

4.2 Composante Pauvreté et OMD

- **Elaboration SNRP2 et PAP 2013-2016**
- **Finalisation profil de la pauvreté (2012)**
- **3^{ème} RNOMD (juillet 2014)**
- **RNDH (2014)**
- **1^{er} forum des économistes de STP (mai 2014)**
- **Paludisme : >2000 en 2014 (9000 en 2013 et 12000 en 2014) - Pré-élimination à Principe et Consolidation à Sao Tomé**
- **Toutes les personnes VIH/SIDA prises en charge (300)**
- **80% des cas de tuberculose détectés**

IV Progrès vers les produits du CPD (3/3)

4.3 Composante Environnement et DD

- Un projet démarré en juillet 2014 (Système d'info)**
- Deux autres projets en phase avancée de mobilisation de ressources**

V. Exécution financière du programme

- **Taux d'exécution globale : 70%**
- **Exécution Composante Gouvernance : 53,2%**
- **Exécution Composante Pauvreté et OMD : 79,5%**
- **Exécution Composante Environnement : 45,5%**

VI. Appropriation et durabilité

Facteurs de durabilité

- Alignement du CPD sur les stratégies nationales
- Renforcement des capacités individuelles et institutionnelles (Agents municipaux, PIC, CNE, etc.)
- Le long partenariat avec les structures nationales de mise en œuvre (ZATONA, CNE, etc.)

Facteurs de fragilité

- Forte dépendance du programme au FM et au GEF
- Forte rotation au sein des structures de mise en œuvre
- Faibles capacités nationales de gestion

VII Facteurs favorables et défavorables dans l'exécution des plans annuels

7.1 Contraintes et difficultés

- Procédures du PNUD jugées lourdes
- Retard dans la signature des plans de travail
- Retard dans la mise à disposition des ressources
- Forte rotation dans les structures de mise en oeuvre

7.2 Facteurs favorables

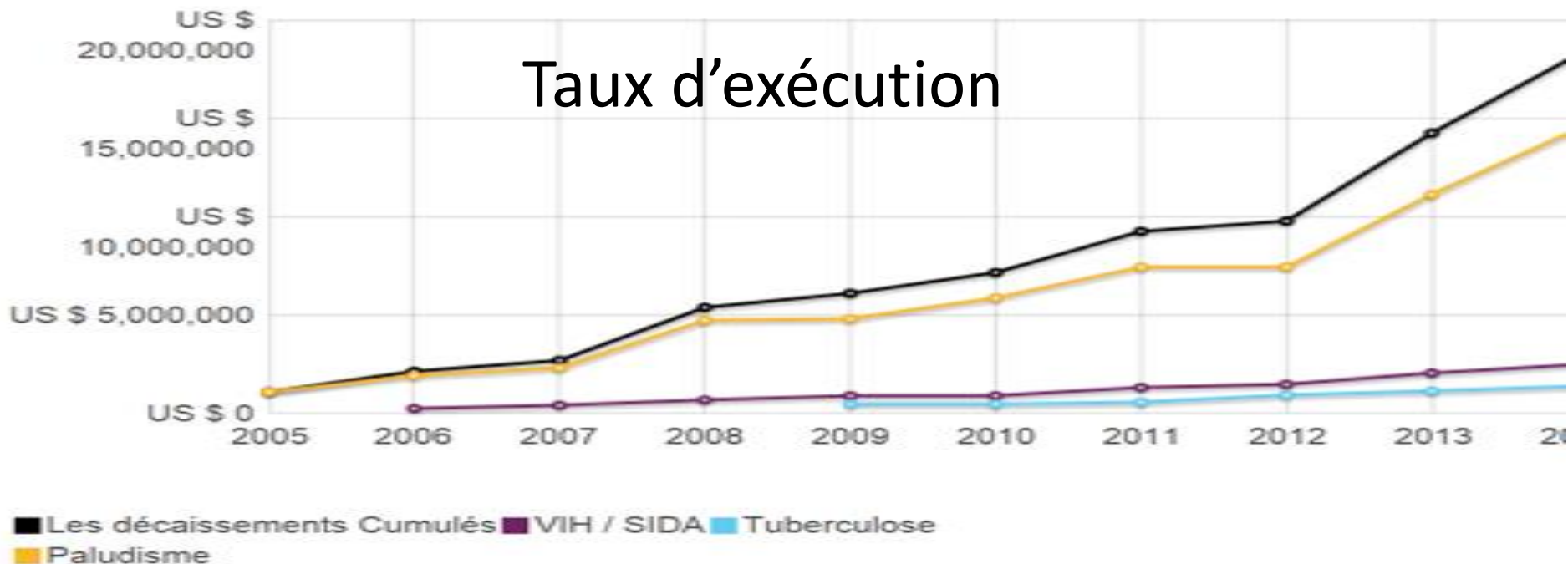
- Plans de travail inscrits dans une GAR
- Disponibilité des équipes du PNUD
- Bonne coopération entre le PNUD et les structures nationales
- Expérience acquise (10 ans) dans la gestion du FM

7.3 Propositions de solutions (Voir Rapport)

VIII Efficacité du plaidoyer & IX Efficacité dans la mobilisation des ressources

Pas de stratégie explicite mais mobilisation conséquente de ressources non régulières tirées par le FM : 87,1%

\$ US \$ 18,206,084



Source : Fonds Mondial

X. Appréciation des modes opératoires

10.1 Stratégie du CPD

- ADH respecté
- Renforcement des capacité au cœur du CPD
- GAR suivie
- Environnement pris en copte
- Genre : faible prise en compte

10.2 Mise en œuvre

- Modalité NEX privilégiée mais beaucoup de DEX
- Plan de travail annuel par projet préparé conjointement et cosigné

10.3 Suivi/évaluation du CPD

- Absence de mécanisme de suivi
- Rapport d'évaluation 2013
- Evaluation à mi-parcours en cours

XI Leçons apprises

11.1 Bonnes pratiques

- Mise en ligne des fiches de projet et mise à jour de leur situation
- Rapport d'évaluation 2013
- Rapports de revue à mi-parcours à date

11.2 Mauvaises pratiques

- Nombre de projets à exécution directe alors le CPD privilégie l'exécution nationale
- Retards dans la signature des plans de travail
- Lenteur dans la mise à disposition des ressources

XII Recommandations

12.1 Au PNUD

- Mieux prendre en compte la dimension genre
- Appuyer le S N S et le mécanisme de suivi de la SNRP
- Appuyer la préparation des rapports de suivi et d'évaluation de la SNRP2
- Poursuivre le renforcement des capacités de gestion des structures nationales de mise en œuvre des projets pour rendre effective la modalité NEX

12.2 Au Gouvernement

- Préparer et produire régulièrement les rapports de suivi de la SNRP
- Tirer parti des prochains résultats du MICS, pour mettre à jour le dernier RNOMD
- Investir dans le système de santé pour pérenniser les acquis des projets Tuberculose, Paludisme et VIH/SIDA

12.3 Au PNUD et au Gouvernement

- Mettre en place une véritable stratégie de pérennisation des acquis, à mettre en œuvre dans la durée

M E R C I !